

Table des matières

Avant-propos	1
Didier CHABAUD, Philippe EYNAUD et Nathalie RAULET-CROSET	
Introduction. La solidarité au cœur de la fabrique des territoires . . .	3
Didier CHABAUD, Philippe EYNAUD et Nathalie RAULET-CROSET	
Partie 1. Action publique et territoire solidaire	25
Introduction de la partie 1	27
Didier CHABAUD, Philippe EYNAUD et Nathalie RAULET-CROSET	
Chapitre 1. La collaboration territoriale entre pouvoirs publics et associations en matière d'égalité femmes-hommes en France .	29
Caroline DEMEYÈRE	
1.1. Introduction	29
1.2. Collaboration entre pouvoirs publics et associations et territoire	30
1.2.1. Du discours collaboratif...	30
1.2.2. ... aux difficultés dans les pratiques	32
1.3. Méthodologie et contextualisation du cas	33
1.3.1. Méthodologie	33
1.3.2. Contextualisation du domaine d'action publique	34
1.3.3. Contextualisation du territoire	36
1.4. Résultats	36

1.4.1. Le maillage territorial comme stratégie d'organisation de l'action publique	36
1.4.2. Le territoire comme moyen d'étendre et de légitimer la collaboration	38
1.4.3. Limites et fragilités de la structuration territoriale.	41
1.5. Conclusion	43
1.6. Bibliographie.	44

Chapitre 2. La préparation des Jeux de Paris 2024, levier d'un territoire plus inclusif ? 47

Juliette PINON

2.1. Introduction.	47
2.2. Un long chemin pour un territoire plus inclusif.	49
2.2.1. Le « territoire inclusif », un autre regard sur le handicap.	49
2.2.2. Les ESSMS, acteurs centraux d'un « territoire inclusif »	50
2.2.3. L'effet-levier du méga-événement, le « territoire inclusif » d'abord	52
2.3. Méthodologie.	53
2.3.1. Entretiens auprès des professionnels du soin et de l'accompagnement.	54
2.3.2. Mise en place de groupes de travail locaux et d'ateliers auprès des personnes en situation de handicap	54
2.4. Résultats : méga-événement proche, effet levier lointain	55
2.4.1. La jopisation : une incorporation du méga-événement, à moyens constants	55
2.4.2. Des dispositifs méconnus ou mal compris par les professionnels et les personnes en situation de handicap	57
2.4.3. Un intérêt des professionnels et des personnes en situation de handicap pour les dispositifs des Jeux	58
2.4.4. Face à l'enthousiasme, les réalités du territoire	60
2.5. Discussion : se demander si ne pas participer aux Jeux revient à ne pas participer à un territoire inclusif	61
2.5.1. L'effet levier comme justification pratique du méga-événement	61
2.5.2. Faire sans le méga-événement : s'interroger sur ce qu'il reste du territoire inclusif	63
2.6. Bibliographie.	64

Chapitre 3. L'expérimentation TZCLD : vers un management public coopératif ou le difficile changement de l'action publique	69
Timothée DUVERGER	
3.1. Introduction	69
3.2. Un changement de référentiel	71
3.2.1. L'inversion de la logique de l'emploi	72
3.2.2. La régulation territoriale	74
3.3. Le changement institutionnel	76
3.3.1. Le droit à l'expérimentation locale	76
3.3.2. Les évaluations	78
3.4. Conclusion	80
3.5. Bibliographie	82
Partie 2. Le territoire comme ressource, le pouvoir du territoire	89
Introduction de la partie 2	91
Didier CHABAUD, Philippe EYNAUD et Nathalie RAULET-CROSET	
Chapitre 4. Comprendre le changement dans deux réseaux de tiers-lieux : le rôle clé des bifurcations	93
Céline BOURBOUSSON, Julien MAISONNASSE et Nadine RICHEZ-BATTESTI	
4.1. Introduction	93
4.2. Cadre théorique	95
4.2.1. Pluralisme institutionnel, RTO de l'ESS et réseaux de tiers-lieux	95
4.2.2. Changement institutionnel et bifurcations	97
4.3. Méthodologie	98
4.3.1. Présentation et justification du choix des terrains	98
4.3.2. Le choix de l'approche méthodologique processuelle	99
4.3.3. Récolte et analyse des données	100
4.4. Changement institutionnel au sein des réseaux de tiers-lieux corses et dignois	101
4.4.1. Bifurcation du RTO Corse : passage de relais et renforcement de la logique territoriale	101
4.4.1.1. Séquence 1 : impulsion d'un réseau régional de tiers-lieux par l'initiative quasi publique	101
4.4.1.2. Séquence 2 : développement des initiatives collectives de structuration	104

4.4.2. Bifurcation du RTO dignois : partenariat et introduction de l'hybridité	105
4.4.2.1. Séquence 1 : une logique marchande par la création d'une offre économique	105
4.4.2.2. Séquence 2 : développement d'un RTO de trois tiers-lieux et hybridation des logiques	108
4.5. Conclusion	110
4.6. Annexe : liste des entretiens	112
4.7. Bibliographie	114

Chapitre 5. Concilier impératif humanitaire et transition écologique au Sénégal et au Burkina Faso

119

Vincent PRADIER

5.1. Introduction	119
5.2. Les approches postcoloniales et décoloniales	121
5.2.1. Un contexte africain marqué par l'histoire et le fait colonial	122
5.2.2. Un langage gestionnaire occidental-centré	123
5.2.3. La pluralité des rationalités	124
5.2.4. La place de subalternes	125
5.2.5. L'écologie décoloniale et la figure d'« Ayiti »	126
5.3. Protocole de recherche	127
5.4. Résultats	129
5.4.1. L'importance des territoires et des acteurs	129
5.4.2. Une responsabilité globale, mais des responsabilités différenciées	130
5.4.3. Des incohérences dans les chaînes de gestion	132
5.4.4. Des approches gestionnaires normalisantes	134
5.5. Discussion	136
5.6. Conclusion	138
5.7. Bibliographie	139

Chapitre 6. Territoire et RSE : le cas du dernier dispositif de solidarité en gare

143

Norélia VOISEUX

6.1. Introduction	143
6.2. La gare, un enjeu de responsabilité sociale et territoriale pour la SNCF	144

6.2.1. La gare, un lieu vitrine de la RSE au cœur des territoires	145
6.2.2. La gare, un objet de responsabilité en tension	146
6.3. Un cas spécifique : le dernier dispositif d'accueil et de prise en charge de la grande pauvreté en gare de Strasbourg.	148
6.3.1. La gare de Strasbourg et les spécificités de son territoire d'implantation.	148
6.3.2. Le « Point d'accueil et de solidarité » de la gare de Strasbourg. . .	151
6.4. Une résistance s'organisant et se renforçant dans un territoire en mutation.	154
6.4.1. Une mobilisation interne pour le maintien des valeurs de solidarité en gare	154
6.4.2. L'appui sur le contexte local et les besoins du territoire	157
6.4.3. Une prise d'ampleur des problématiques sociales liées à la crise migratoire	158
6.5. Contributions et discussion	160
6.6. Conclusion	162
6.7. Bibliographie.	163

Partie 3. Co-construire les territoires 167

Introduction de la partie 3. 169

Didier CHABAUD, Philippe EYNAUD et Nathalie RAULET-CROSET

Chapitre 7. Les SCIC, un fort potentiel de développement territorial à concrétiser 171

Camille HENRION

7.1. Introduction.	171
7.2. État des lieux : les SCIC et les MSC, une hybridité en statut.	172
7.2.1. SCIC, MSC et développement territorial : leur potentiel.	172
7.2.2. Gestion des tensions inhérentes aux SCIC et aux MSC.	174
7.3. Méthodologie : une étude de cas unique longitudinale	175
7.3.1. Le terrain : la SCIC Clus'Ter Jura	175
7.3.2. Collecte et traitement des données	176
7.4. Résultats.	177
7.4.1. Période 0 : identification de l'intérêt d'une SCIC (2014-2016) . .	177
7.4.2. Période 1 : création (juin 2016-septembre 2018)	178
7.4.3. Période 2 : développement (octobre 2018-mars 2020)	180
7.4.4. Période 3 : questionnement (mars 2020-décembre 2021)	180

7.5. Discussion	182
7.6. Bibliographie	184

Chapitre 8. Accompagner les entreprises pour transformer le territoire : le cas de la Fab-T 187

Romain SLITINE

8.1. Introduction	187
8.2. Revue de littérature et cadre théorique	189
8.2.1. L’accompagnement entrepreneurial, un champ de recherche en expansion	189
8.2.2. Accompagner les entreprises et le territoire : une grille de lecture institutionnaliste	190
8.3. Méthodologie	191
8.3.1. Contexte de la recherche	192
8.3.2. Collecte des données	193
8.3.3. Analyse des données	194
8.4. Résultats	194
8.4.1. Des « conditions favorables » pour favoriser le changement institutionnel	195
8.4.1.1. Un territoire « conscientisé »	195
8.4.1.2. Une structure d’accompagnement hautement légitime	196
8.4.2. Mise en œuvre de pratiques institutionnelles	197
8.4.2.1. Le développement d’une vision de territoire	197
8.4.2.2. La mobilisation des alliés du territoire	197
8.4.3. Matérialité de l’accompagnement : une interrelation entre l’action institutionnelle et l’action opérationnelle	198
8.4.4. Les innovations portées par l’accompagnement de la Fab-T	200
8.4.4.1. Démocratiser l’entrepreneuriat de territoire	200
8.4.4.2. L’innovation dans les pratiques : « entreprendre sans entrepreneur »	201
8.4. Discussion et conclusion	203
8.5. Bibliographie	204

Chapitre 9. Le territoire comme dynamique : la production spatiale d’associations au contact des sans-abri à Lyon 209

Lucie CORTAMBERT

9.1. Introduction	209
9.2. Revue de littérature : vers une conception du territoire comme dynamique	211

9.2.1. Le territoire comme processus dynamique plutôt que comme ressource	211
9.2.2. Repenser le territoire grâce à Lefebvre : produire le territoire. . .	212
9.2.3. Le concept d'abstraction spatiale : concevoir le territoire	214
9.3. Contexte de la recherche : les associations de solidarité à Lyon	215
9.3.1. Contexte du sans-abrisme en France et à Lyon.	215
9.3.2. Le tissu associatif lyonnais de solidarité	216
9.3.2.1. L'extraordinaire « marché » de la solidarité	216
9.3.2.2. Le collectif de rue	217
9.4. Méthodologie : une ethnographie spatiale des associations de solidarité lyonnaises	219
9.5. Résultats : produire et concevoir le territoire de la solidarité.	221
9.5.1. Concevoir le territoire : entre coordination et concurrence autour du territoire	221
9.5.1.1. Penser la ville comme une carte	221
9.5.1.2. Le partage du territoire entre associations	223
9.5.2. Produire le territoire : processus dynamiques entre bénéficiaires et associations	227
9.5.2.1. Les pratiques spatiales des bénéficiaires	227
9.5.2.2. Le processus territorial des associations	228
9.6. Discussion et conclusion	230
9.7. Annexe	231
9.8. Bibliographie.	233
Liste des auteurs.	237
Index	239